



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

за рік, що закінчився 31 грудня 2020 року



ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ

"Барлінек Інвест"

КОД ЄДРПОУ - 34004579

ЗМІСТ

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства	3
2. Органи управління.....	4
3. Результати діяльності.....	5
4. Ліквідність та зобов'язання.....	6
5. Екологічні аспекти.....	8
6. Соціальні аспекти.....	9
7. Ризики.....	10
8. Фінансові інвестиції.....	11
9. Дослідження та інновації.....	11
10. Перспективи розвитку.....	12
11. Інша важлива інформація.....	12

ТОВ «Барлінек Інвест» Звіт про управління

1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Повна назва: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «БАРЛІНЕК ІНВЕСТ»

Скорочена назва: ТОВ «Барлінек Інвест»

ІПН: 340045702285

Адреса державної реєстрації та місцезнаходження: вул. Чехова, буд. 7-В 21034, Вінниця, Україна, 21003

Код ЄДРПОУ: 34004579

ТОВ «Барлінек Інвест», юридична особа, зареєстрована згідно з законодавством України
ТОВ «Барлінек Інвест» була заснована у 2006 році як дочірня компанія Групи в межах стратегії з розширення бізнесу на території України. Компанія самостійно виробляє продукцію Групи Barlinek і продає її дистриб'юторам Групи для подальшого перепродажу кінцевим споживачам та оптовим покупцям-непов'язаним особам. Також Компанія виробляє напівфабрикати з деревини (фризи, блоки, листи певного формату і ламелі), які використовуються іншими виробниками Групи для виробництва готової продукції.

Фінансова група Barlinek SA є провідним виробником дерев'яних багат шарових підлог у світі. Вироби Групи продаються в 70 країнах на 5 континентах.

Основним предметом діяльності Групи є виробництво та дистрибуція дерев'яних тришарових підлог, верхній шар яких вироблений з благородних сортів деревини. Зручні з'єднання, застосовані в дошці, що виробляється фірмою Barlinek, забезпечують ряд переваг в процесі монтажу та подальшої експлуатації підлоги. Ще одним видом продукції в офірті Групи є екологічні види палива – пелет та брикет. Це натуральні і недорогі види палива, що служать для опалення, і попит на які зростає як з боку індивідуальних споживачів, так і з боку ТЕЦ. Їх виробництво дозволяє використовувати деревну сировину на 100%.

Діяльність підприємства організовується згідно вимог стандарту FSC, тому готова продукція маркується відповідним знаком. Це є додатковим аргументом у кінцевого споживача при виборі продукції ТМ «Барлінек»

Група має 3 заводи, що знаходяться в місті Барлінек (Польща), Вінниця (Україна) та Онешті (Румунія). Заводи в Польщі та в Україні реалізують повний виробничий цикл від забезпечення сировини до виробництва тришарової дошки та біопалива, в той час як завод в Румунії спеціалізується на виробництві верхнього шару. Діяльність з продаж переважно реалізується через компанію Barlinek S.A. та торгові компанії – Barlinek Deutschland GmbH, Barlinek Rus Trade. Компанія Barlinek Romania, окрім виробничої діяльності, також веде значну торговельну діяльність на румунському ринку.

Основними видами діяльності Компанії відповідно до реєстраційних документів є:

- Лісопильне та стругальне виробництво;
- Виробництво щитового паркету;
- Виробництво інших виробів з деревини; виготовлення виробів з корка, соломки та рослинних матеріалів для плетіння;
- Оптова торгівля деревиною, будівельними матеріалами та санітарно-технічним обладнанням.
-

Найбільшу питому вагу в загальному обсязі реалізації складає паркетна дошка, частка якої в перевищує 85%.

Ще одним видом продукції є екологічні види палива – пелет. Це натуральний і недорогий види палива, що служить для опалення, і попит на який зростає як з боку індивідуальних споживачів, так і з боку ТЕЦ. Їх виробництво дозволяє використовувати деревну сировину на 100%. Так як підприємство має безвідходне виробництво частина відходів використовується як паливо для роботи котлів на деревині, а залишок йде на виробництво пелету.

Річна виробнича потужність підприємства становить близько 6 млн.кв.метрів паркетної дошки

Кількість працюючих в Компанії у 2020 році склала 1175 осіб.

Компанія експортує виготовлену продукцію до Польщі, Росії, Румунії, Туреччини та ін. країн.

ТОВ «Барлінек Інвест» Звіт про управління

На території України Компанія має 4 регіональних представників, які здійснюють продаж продукції великим оптовим дистриб'юторам.

Протягом аналізованого та попереднього періодів Барлінек Інвест не здійснював операцій з реструктуризації бізнесу або передачі нематеріальних активів.

Нижче зображена юридична структура володіння корпоративними правами Компанії

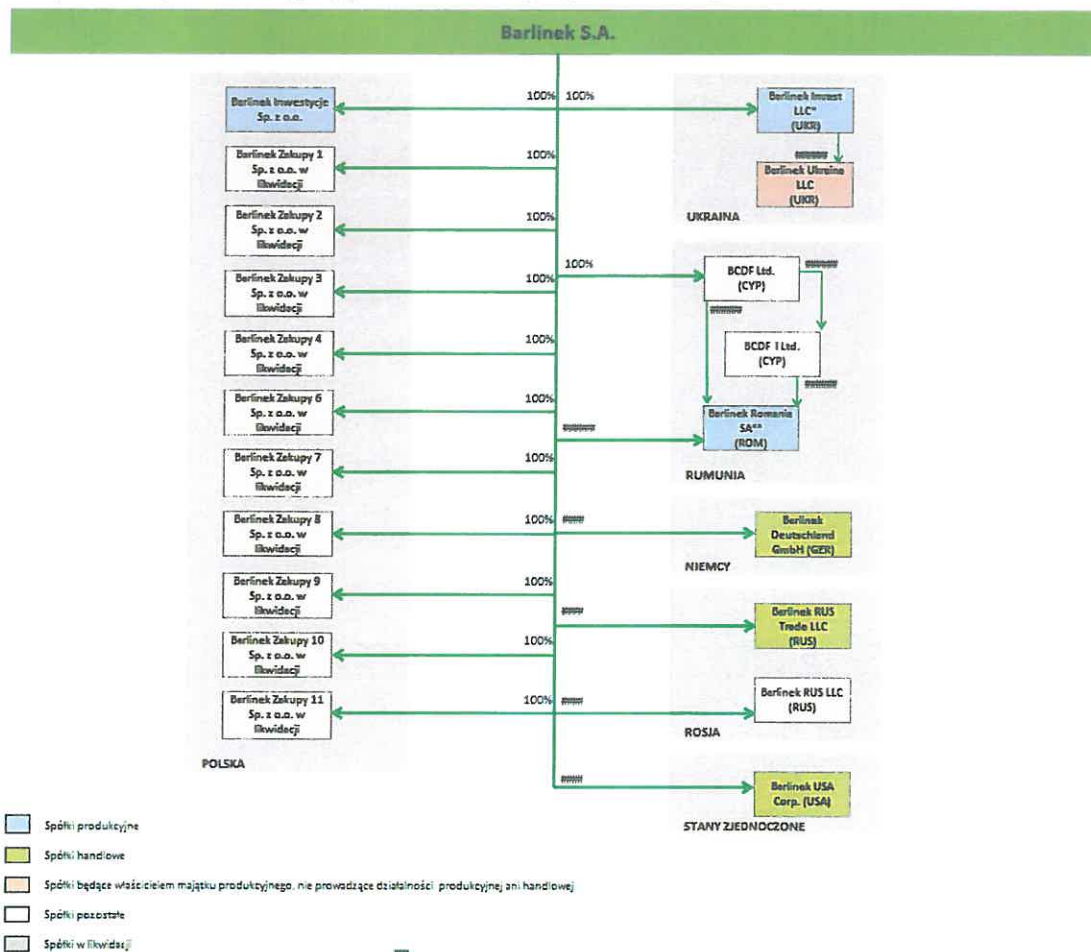


Рисунок 1. Схема юридичної структури власників Компанії

2. Органи управління

Вищим органом Товариства є загальні збори учасників Товариства - загальні збори учасників

Загальні збори учасників Товариства скликаються по мірі необхідності, але не рідше одного разу на рік. Позачергові загальні збори учасників скликаються Головою зборів Товариства у разі неплатоспроможності Товариства, а також у будь-якому іншому випадку, якщо цього потребують інтереси Товариства в цілому, зокрема, якщо виникає загроза значного скорочення статутного капіталу Товариства.

Загальні збори учасників Товариства скликаються також на вимогу Дирекції Товариства. В Товаристві створюється виконавчий орган – Дирекція.

Члени Дирекції призначаються загальними зборами учасників Товариства на невизначений строк. Дирекція самостійно вирішує усі питання діяльності Товариства, за винятком тих, що належать до виключної компетенції Загальних зборів учасників Товариства.

Дирекція підзвітна загальним зборам учасників Товариства і організовує виконання їх рішень.

Генеральний директор та інші члени Дирекції обираються та звільняються/усуваються з посад загальними зборами учасників, а з Генеральним директором по найму укладається трудовий контракт, у якому визначено строки найму, права, обов'язки і відповідальність Генерального директора перед загальними зборами учасників і персоналом Товариства, умови його матеріального забезпечення і звільнення з посади з урахуванням гарантій, передбачених трудовим контрактом та діючим законодавством.

Загальні збори учасників утворюють ревізійну комісію Товариства, на яку покладається здійснення контролю за фінансово-господарською діяльністю Товариства, його філій, представництв. Ревізійна комісія утворюється з числа учасників Товариства у кількості 3-х осіб. Генеральний директор не може бути членом ревізійної комісії. Ревізійна комісія здійснює перевірку діяльності Дирекції за дорученням загальних зборів учасників, з власної ініціативи або на вимогу учасників Товариства. Ревізійна комісія вправі вимагати від посадових осіб Товариства надання їй усіх необхідних матеріалів, бухгалтерських чи інших документів та особистих пояснень.

Ревізійна комісія доповідає результати проведених нею перевірок загальним зборам учасників. Ревізійна комісія складає висновок по річних звітах. Без висновку ревізійної комісії загальні збори учасників Товариства не мають права затверджувати баланс Товариства та річні звіти. Достовірність та повнота річного балансу і звітності Товариства може бути підтверджена аудитором. Ревізійна комісія має право ставити питання про скликання позачергових загальних зборів учасників, якщо виникла загроза суттєвим інтересам Товариства або виявлено зловживання посадовими особами Товариства.

3. Результати діяльності

В 2020 році, незважаючи на пандемію ТОВ «Барлінек Інвест» отримала доходи тільки на піввідсотка менше ніж в 2019 році. Зниження продаж внаслідок торгових обмежень, пов'язаних з пандемією, відбулося у другому кварталі, однак в третьому і четвертому кварталах продажі значно поліпшилися і були на 5,8% вищими, ніж в 2019 році

А також близько 60% потреби в енергії на заводі фірми Barlinek покриваються з власного виробництва з відновлюваних джерел. Також продовжено інвестиції, що дозволяють збільшити вихід від сировини, яка використовується при виробництві верхнього шару дошки, а також поліпшити якість готових виробів.

Окрім того, впроваджуються багато ініціатив, що мають за мету оптимізацію технологічних процесів та оптимальне планування виробництва на фабриках Групи.

В 2020 році підприємство отримало позитивний податок до оподаткування в розмірі 30 953,0 тис.грн

Вплив одноразових подій на результати Групи

Внаслідок пожежі в січні 2019 року на заводі в місті Вінниця були зменшені виробничі потужності лінії для виробництва пелет, але у 4 кварталі 2020 року відновлено роботу виробничих ліній.

Операційні та фінансові результати

Наступна таблиця відображає основні фінансові результати Компанії.

ТОВ «Барлінек Інвест» Звіт про управління

<i>У тисячах гривень</i>	2020 рік	2019 рік
Виручка від реалізації	2 283 790	2 288 472
Собівартість реалізованої продукції	(1 765 068)	(1 860 388)
Валовий прибуток	518 722	428 084
Загальні та адміністративні витрати	(50 058)	(39 320)
Витрати на реалізацію	(164 344)	(188 885)
Чистий прибуток/(збиток) від курсової різниці за операційною діяльністю	40 178	(2 429)
Прибуток від основної діяльності	344 498	197 450
(Збитки)/Прибутки від курсових різниць за фінансовою та інвестиційною діяльністю	(265 370)	149 372
Чисті прибутки / (збитки) від знецінення фінансових інвестицій	2 816	964
Фінансові доходи	1 191	44 172
Фінансові витрати	(52 182)	(62 393)
Прибуток до оподаткування	30 953	329 565
Витрати з податку на прибуток	(8 175)	(41 301)
Прибуток за період	22 778	288 264
Інший сукупний дохід	-	-
Всього іншого сукупного збитку за період	-	-
Всього сукупного доходу за період	22 778	288 264

4. Ліквідність та зобов'язання

Керівництво відстежує рівень ліквідності щодня.

У поданій нижче таблиці показані фінансові зобов'язання Компанії за категоріями залежно від визначених в угодах строками погашення, що залишилися станом на звітну дату. Суми у таблиці – це недисконтовані грошові потоки. Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2020 року:

<i>У тисячах гривень</i>	До 6 місяців	6 – 12 місяців	1 – 2 роки	2 – 5 років	Понад 5 років	Всього
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ						
Позикові кошти	-	-	931 254	-	-	931 254
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість	256 219	-	-	-	-	256 219
Всього майбутніх платежів	256 219	-	931 254	-	-	1 187 473

ТОВ «Барлінек Інвест» Звіт про управління

Далі подано аналіз фінансових зобов'язань за строками погашення станом на 31 грудня 2019 року:

<i>У тисячах гривень</i>	До 6 місяців	6 – 12 місяців	1 – 2 роки	2 – 5 років	Понад 5 років	Всього
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ						
Позикові кошти	32 122	-	-	882 378	-	914 500
Кредиторська заборгованість за основною діяльністю та інша кредиторська заборгованість	184 318	-	-	-	-	184 318
Всього майбутніх платежів	216 440	-	-	882 378	-	1 098 818

5. Екологічні аспекти

Компанія веде свою діяльність у соціально-відповідальний спосіб, дбаючи як про природне середовище, працівників, бізнес-партнерів, так і про місцеві громади.


Ми також підтримуємо програму повернення популяції сапсана до його природного середовища. Завдяки вжитим заходам, вдалося повернути до лісів аж 55 цих птахів, яким загрожує зникнення. Група також підтримує організації, які допомагають дітям в місцевих громадах в місцях нашої діяльності. Значна частина енергії, що використовується у виробничих процесах, походить з відновлюваних джерел.

Діяльність Компанії спрямована на мінімізацію обсягу утворення відходів, що не підлягають переробці. В усіх видах своєї щоденної діяльності Компанія намагається дотримуватись стандартів «зеленого офісу» та залучає співробітників до екологічного та раціонального споживання - зменшення використання паперу, вторинна переробка відходів, використання енергозберігаючих технологій, збір макулатури, ошадливе споживання енергоресурсів.

Компанія проводить цілеспрямовану поетапну заміну люмінесцентних ламп в офісах на сучасні світлодіодні, скорочуючи таким чином споживання електроенергії та обсяги утворення відпрацьованих ламп. Ресурсоцінні відходи, такі як оргтехніка, яка вичерпала свій ресурс, відходи, що містять кольорові та чорні метали, картонно-паперові відходи тощо передаються спеціалізованим організаціям для вторинної переробки.

Небезпечні відходи, зокрема акумуляторні батареї, відпрацьовані люмінесцентні лампи, відпрацьоване мастило, які утворюються у процесі роботи, також передаються на утилізацію спеціалізованим організаціям, які мають відповідну матеріально-технічну базу та ліцензії.

Як провідний в світі виробник дерев'яних підлог ТОВ «Барлінек Інвест» розуміє необхідність охорони лісів у всьому світі та підтримує всі інструменти, направлені на боротьбу з нелегальною вирубкою лісів. Група також веде програму висадки 1 дерева за кожну продану упаковку підлоги Barlinek. Починаючи з 2000 року, разом із нашими Клієнтами ми висадили вже 15,5 мільйонів дерев. Програма реалізується на території Польщі, України та Румунії.

Також, звертаємо увагу на той факт, що ТОВ «Барлінек Інвест», в рамках реалізації Проекту «1 за 1» (за кожну продану пачку паркетної дошки із логотипом  компанія фінансує висадження 1 дерева), профінансувало висадження понад 1 000 000 саджанців дубу на землях лісових господарств 8 областей України.

Підтримка екологічної відповідальності сприяє розширенню клієнтської бази та зміцненню іміджу бренду Barlinek. Для досягнення екологічної відповідальності Група постійно модернізує виробництво, залучає висококваліфікований персонал та інвестує у сучасні технології з метою зниження витрат та збільшення продуктивності праці.

6. Соціальні аспекти та кадрова політика

ТОВ «Барлінек Інвест» - підприємство із традиціями соціальної відповідальності: з благодійною метою продукція підприємства безкоштовно передається для облаштування підлог у дитячих будинках, інтернатах, школах, дитячих хореографічних ансамблів, церквах, костьолах і т.п.. На постійній основі надається фінансова підтримка у проведенні найважливіших суспільних заходів громади м. Вінниці і Вінницької області та Збройним Силам України. В рамках реалізації Програми «Меценат розвитку народної хореографії» надається допомога дитячим танцювальним колективам, а на постійній основі – Народному ансамблю танцю «Барвінок» (м. Вінниця), спонсорська допомога міжнародному фестивалю народної хореографії «Барвінкове кружало».

Свою активну громадську позицію підприємство підтверджує своєю участю у Громадській організації «Вінницький Бізнес – клуб» (яка на сьогодні об'єднує понад 35 потужних бюджетоутворюючих підприємств Вінницької області), де спільно з іншими учасниками приймає участь у розвитку економічного потенціалу області, ділиться досвідом співпраці з міжнародними партнерами та можливістю залучення в область іноземних інвестицій.

Та у березні 2021р. Генеральний директор підприємства став переможцем в рамках обласного конкурсу інтелектуальної та професійної еліти «Людина року-2020» у номінації «Промисловець року», що засвідчує повагу, довіру і вдячність вінничан та засвідчує постійний розвиток та удосконалення підприємства.

Компанія ТОВ «Барлінек Інвест» веде свою діяльність в спосіб, що відповідає положенням закону та внутрішніх процедур. Принципи етичної поведінки зобов'язують всі компанії, які входять до Фінансової групи Varlinek S.A., а також її працівників поводитися етично під час роботи та ведення бізнесу.

Кількість працюючих в Компанії у 2020 році склала 1175 осіб., з них 570 жінки, та 605 чоловіки.

ТОВ «Барлінек Інвест» гарантує:

- офіційне працевлаштування, згідно з вимогами чинного законодавства України,
- своєчасну виплату заробітної плати,
- безкоштовний довіз до / та з роботи,
- безкоштовне проходження медичного огляду,
- забезпечення безкоштовним спецодягом та спецвзуттям
- преміювання працівників за виконання виробничих завдань і функцій

Гарантує стабільну зайнятість на найбільшому в Україні деревообробному заводі з іноземними інвестиціями. Можливість професійного зростання та здобуття нових професій та спеціальностей. У нас діють додаткові програми бонусів та заохочень для працівників та їх родин.

В 2020 році, незважаючи на пандемію ТОВ «Барлінек Інвест» з метою збереження найголовнішого потенціалу підприємства – його кадрів в період карантину, було реалізовано політику «оптимізації роботи» запровадивши гнучкий робочий графік, дистанційну роботу та, для кого це було можливим, скорочення робочого тижня

На підприємстві запроваджено два види премій:

- виробнича премія - за виконання виробничих завдань або службових обов'язків;
- заохочувальна премія - за результатами роботи за рік; за безперервний стаж роботи на данному підприємстві; за вислугу років; за сприяння винахідництву та раціоналізації, освоєння та впровадження нової техніки і технології, введення в дію у строк або достроково, виробничих потужностей; до певних подій або ювілейних і пам'ятних дат.

З метою підвищення соціального захисту працівників підприємство забезпечує добровільне медичне страхування, коштом роботодавця. Компанія приділяє значну увагу питанням безпеки праці, підвищення кваліфікації та професійного рівня працюючих через навчання персоналу, участь у тренінгах, семінарах, тощо.

7. Ризики

Компанія ідентифікує наступні ризики, які можуть потенційно вплинути на результати її діяльності:

- Ризик, пов'язаний із економічною кон'юктурою в Україні та в світі
- Податковий та валютний ризик
- Ризик, пов'язаний із постачальниками сировини та їх цінами
- Ризик ведення діяльності на східних ринках
- Ризик конкуренції
- Ризик, пов'язаний із втратою ключових працівників

Ризик, пов'язаний із економічною кон'юктурою в Україні та в світі

ТОВ «Барлінек Інвест» веде торговельну діяльність у світовому масштабі, працюючи в більш ніж 10 країнах. Зокрема, сильні позиції підприємство займає на європейських ринках: у Великій Британії, Німеччині, Польщі, Україні та Росії. З огляду на унікальні властивості підлог з натуральної деревини, їх популярність на європейських ринках є відносно сталою – протягом багатьох років вони складають близько 5% від загального об'єму підлогових покриттів. Тим не менш, на результати підприємства впливає економічна ситуація на окремих ринках. Український ринок залишається стабільним, з незначною тенденцією до зростання. Частина ринків Західної Європи з другої половини 2018 року показують виражене ослаблення. Польський та російський ринок стабілізуються після декількох кварталів ослаблення.

Сильна позиція на ринку у більшості європейських країн дозволяє товариству реагувати на зміни кон'юктури, адаптуючи торговельну діяльність в залежності від вимог ринку.

Розвиток епідемії коронавірусу призвів до виникнення нового ризику в діяльності Групи як в зв'язку зі зменшенням попиту, так і в зв'язку з порушеннями в ланцюзі поставок. Однак до дня підписання звіту Група не відмітила жодного впливу на свою виробничу та торговельну діяльність у зв'язку із цими подіями.

Податковий та валютний ризик

Українське законодавство та нормативні акти, що регулюють сферу оподаткування та інші аспекти діяльності Компанії, включаючи валютний контроль і митне законодавство, продовжують змінюватись. Положення законів та нормативних актів не завжди є чітким та трактується по-різному місцевими, регіональними та державними органами, а також іншими урядовими установами. Випадки розбіжностей у трактуванні законодавства є непоодинокими.

Керівництво вважає, що діяльність Компанії здійснюється у повній відповідності до законодавства, що регулює діяльність, та що Компанія нарахувала та сплатила усі необхідні податки.

ТОВ «Барлінек Інвест» здійснює продажі на іноземних ринках і в зв'язку з цим генерує доходи в іноземних валютах, тобто EUR, RUB, UAH, USD, які мають вплив на результати компанії. Диверсифікована валютна структура доходів діє на користь підприємства – істотні надходження генеруються у валютах Західної Європи – переважно у EUR, в той час як більшість витрат, понесених в іноземних валютах, стосуються країн, в яких знаходяться виробничі потужності групи, тобто в UAH або USD. Зазвичай у кризових ситуаціях коливання курсів у Західній та Східній Європі у великій мірі взаємно нейтралізуються, діючи як природний амортизатор на результати.

Подібно до випадку з мінливістю кон'юктури, сильна позиція на ринках з діапазону великих ринків дозволяє підприємству в значній мірі реагувати на зміни курсів.

Девальвація гривні протягом року понад рівень, закладений у макроекономічний прогноз Компанії, яка може мати вплив на дотримання Компанією фінансових показників.

Ризик, пов'язаний із поставками сировини та їх цінами

Основними матеріалами, що використовуються у виробництві готових виробів, є деревина листяних та хвойних порід, які становлять найбільшу частину витрат виробництва. Відповідна локалізація фабрики дозволяє обмежувати витрати на сировину, оскільки завод знаходиться в регіоні, багатому на високоякісну сировину з листяної деревини, з хорошим доступом до сировини з хвойної деревини.

Однак існує ризик щодо стабільності і можливого напряму змін принципів здійснення закупівель сировини на польському та українському ринках.

Ризик ведення діяльності на східних ринках

Ризик, пов'язаний з російським та українським ринками, є обмеженим з урахуванням того, що продажі на російському ринку становили 9,26%, а на українському ринку становили 6,28% від загальних доходів підприємства в 2020 році. До цього часу підприємство не відчуло жодних проблем, які б створювали труднощі з веденням бізнесу на українському та російському ринках. Операційна і фінансова діяльність українських та російських підрозділів Групи здійснюється безперешкодно.

Ризик конкуренції

Виробництво дерев'яних підлог в світовому масштабі знаходиться в процесі консолідації – найбільші виробники поліпшують конкурентну позицію за рахунок менших підприємств. Це пов'язано з високим бар'єром входу та великим ефектом масштабу – як з боку виробництва (з-поміж іншого, висока капіталоємність, необхідність високого рівня завантаження виробничих потужностей, прогресуючі технологічні зміни), так і з боку торгівлі (з-поміж іншого, здатність до швидкої реакції на зміну попиту на великі обсяги товарів з боку провідних торговельних мереж; достатній потенціал для утримання портфеля продукції, що налічує сотні різних продуктів).

Одночасно на даний час немає істотних інвестицій в нові виробничі потужності багатощарової дошки, що обмежує в подальшій перспективі потужності виробничої галузі, і в зв'язку з цим виникає ризик цінової війни. Головні чинники, що впливають на результати підприємства (кон'юнктура галузі, вартість сировини, курси валют), також впливають і на конкурентів, при цьому позиція компанії є дуже вигідною з точки зору знаходження поблизу найбільших джерел дубової сировини в Європі, на територіях з низькою вартістю робочої сили, а також з точки зору повного циклу виробництва на заводі.

Також ризик з боку субститутів є обмеженим. Попит на підлоги з натуральної деревини вже багато років тісно пов'язаний з попитом на підлогові покриття в цілому (на рівні близько 5% обсягу). З урахуванням цього, можна навіть припустити, що клієнти стають більш обізнаними щодо переваг підлог з натуральної деревини в порівнянні з високопереробними субститутами, такими як деревоподібні панелі, килимове покриття або вінілові підлоги.

Ризики, пов'язані із втратою ключових працівників

Діяльність компанії ґрунтується на знаннях та досвіді висококваліфікованих трудових ресурсів. На даний час істотно знизився рівень безробіття, що створює тиск на зниження заробітної плати та труднощі із пошуком працівників. Це призвело до необхідності підвищення заробітної плати – зокрема, безпосередньо заробітної плати на виробництві. Додатково – з метою обмеження ризику, пов'язаного із втратою ключових працівників, Компанія запровадила системи мотивації, які дозволяють збільшити доходи працівників і одночасно поліпшити рентабельність та збільшити частку змінних витрат. Окрім того, підприємство забезпечує для працівників можливість здобуття додаткових навичок, зокрема через спеціалізоване професійне навчання.

8. Фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2020 у Компанії ТОВ «Барлінек Інвест» інвестиції в дочірнє підприємство складають 3078,0 тис.грн, та становлять собою вклад у статутний фонд підприємства ТОВ «Барлінек Україна».

9. Дослідження та інновації

Оптимізація витрат та оборотного капіталу

ТОВ «Барлінек Інвест» веде проекти, що раціоналізують розмір витрат на виробництві

- a) Оптимізація використання деревної сировини
- b) Ощадливе виробництво – постійне вдосконалення та концентрація на доданій вартості
- c) Збільшення виробничих потужностей на фабриці в Україні
- d) Зміна розподілу ресурсів та збільшення ефективності на фабриці

Окрім того, підприємство веде ряд проектів для оптимізації рівня запасів, ланцюга поставок та вдосконалення портфеля продукції. Здійснюється інтенсивний моніторинг розвитку ринку підлогових покриттів, в тому числі дерев'яних підлог. Моніторинг трендів в сфері торгівлі, співпраця з архітекторами та проектувальниками, а також активна участь у галузевих ярмарках дозволяють краще зрозуміти та передбачити галузеві тренди і вподобання споживачів. Також аналізується рентабельність

ТОВ «Барлінек Інвест» Звіт про управління

окремих груп продукції. В рамках ключового продукту – тришарової дошки, компанія запроваджує продукти, що забезпечують максимізацію ціни та оптимізацію використання деревної сировини, що дозволяє отримати високі ціни продажу та утримувати контроль над вартістю продукції.

10. Перспективи розвитку

Наведені нижче проекти впливатимуть на поліпшення результатів Групи в 2020 році:

- Ріст продажів, зокрема розвиток на ринку США, Канада
- Оптимізація використання деревної сировини
- Введення в обіг нової високомаржинальної продукції
- Ефективність процесів виробництва – ошадливий менеджмент

Підприємство планує активне розширення діяльності та в довгостроковій перспективі має плани щодо збільшення обсягів виробництва та розширення частки ринку.

Основою стратегії ТОВ «Барлінек Інвест» є:

- збільшення частки ринку багат шарових дерев'яних підлог;
- зростання клієнтської бази;
- впровадження сучасних технологій у виробництво;
- охорона навколишнього середовища та підвищення екологічної відповідальності;
- максимально ефективне використання природних ресурсів.
-

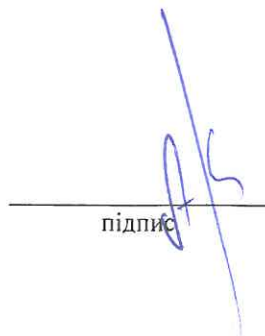
Реалізація стратегії здійснюється через підтримку високої якості продукції, розширення асортименту продукції та сфер її застосування, проведення маркетингових заходів та різноманітних рекламних акцій, застосування системи знижок залежно від обсягів реалізованої продукції та платіжної історії клієнтів.

11. Інша важлива інформація

За оцінкою керівництва, ТОВ «Барлінек Інвест» в повній мірі виконує свої зобов'язання. Майнова та фінансова ситуація підприємства є стабільною. Значних майбутніх змін для Компанії не передбачається. Керівництво планує продовжувати ефективну експлуатацію виробничих потужностей, отримувати доходи від реалізації та своєчасно розраховуватися за зобов'язаннями.

Цей Звіт про управління за рік, що закінчився 31 грудня 2020 року, був затверджений Керівництвом Компанії 27 травня 2021 року.

Директор


_____ підпис

_____ Костриця Андрій Миколайович
ПІБ